

Управление федеральным имуществом: реализация государственной программы

Взаимодействие Росимущества
и Экспертно-консультационного совета
в 2014-2015 гг.

Москва
2015



Управление публичным имуществом: ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМЫ

ИМУЩЕСТВО ПУБЛИЧНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

УРОВНИ СИСТЕМЫ

ПОЛНОМОЧИЯ СОБСТВЕННИКА

Федеральное
имущество

Росимущество совместно с
ФОИВ\

- Принцип 2-ух ключей
- Методология управления имуществом

Отдельные ФОИВ
и субъекты управления

- Министерство обороны РФ
- Управление делами Президента РФ
- Росморречфлот, Росавиация, Росавтодор
- ФАНО
- Госкорпорации: Ростех, Росатом, Автодор

Имущество
субъектов РФ

Субъекты РФ

Имущество
муниципалитетов

Муниципалитеты



Федеральное имущество: ОСНОВНЫЕ ОБЪЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ

	2012	2015	
Юридические лица (количество)	27 648	20 932	- 24%
Земельные участки (количество)	192 808	285 391	+ 48%
Объектов недвижимого имущества	798 085	847 452	+ 6%
Объектов движимого имущества	376 194	589 074	+ 57%
Количество пакетов акций и долей	2 822	1 928	- 32%
ВСЕГО	1 369 909	1 723 845	+ 26%



Управление федеральным имуществом: КЛЮЧЕВЫЕ ДОКУМЕНТЫ

16 февраля 2013 г.

Государственная программа по управлению федеральным имуществом на период до 2018 г.

(распоряжение Правительства РФ №191-р)

(постановление Правительства РФ №327 от 15.04.2014)

ЦЕЛИ

1. Каждый актив учтен в системе учета и управления
2. Для каждого актива определена цель (сохранение/отчуждение)
3. Для каждой цели сформирована «дорожная карта»
4. В каждой «дорожной карте» установлен КПЭ
5. За каждый КПЭ определен ответственный: ФОИВ+РИ+правообладатель

НАПРАВЛЕНИЯ

(1) Определение целевой функции

(2) Управление отчуждением

(3) Управление развитием

(4) Управление рисками

(5) Учет и мониторинг

21 мая 2013 г.

Проект МЭР РФ «Повышение эффективности деятельности территориальных органов Росимущества»

17 июня 2013 г.

Приказ Росимущества о создании Экспертно-консультационного совета (ЭКС)

Деятельность направлена на достижение целей и решение задач, определенных государственной программой 9 комитетов по приоритетным направлениям

1 июля 2013 г.

Прогнозный план (программа) приватизации федерального имущества на 2014-2016 годы

(Распоряжение Правительства РФ № 1111-р)

13 февраля 2014 г.

Кодекс корпоративного управления

(одобрен 13.02.2014 на заседании Правительства РФ, утвержден советом директоров Банка России 21.03.2014)

Управление федеральным имуществом: НАПРАВЛЕНИЯ ГОСПРОГРАММЫ и ЭКС

НАПРАВЛЕНИЯ

1 **Определение целевой функции**

2 **Управление отчуждением**

3 **Управление развитием**

4 **Управление рисками**

5 **Учет и мониторинг**

6 **Обеспечение реализации Госпрограммы**

Комитеты ЭКС

- Приватизация крупных компаний с государственным участием
- Приватизация и привлечение инвестиций в акционерные общества с государственным участием и объекты недвижимого имущества

- Банкротство и предупреждение несостоятельности организаций госсектора
- Повышение эффективности управления компаний с государственным участием, в том числе повышение качества корпоративного управления
- Управление имуществом, составляющим казну РФ, в том числе земельными участками, находящимися в государственной собственности

- Управление рисками и внутренний контроль

- Использование информационно-коммуникационных технологий в управлении государственным имуществом

- Противодействие коррупции
- Повышение кадрового потенциала Росимущества



Управление федеральным имуществом: ЭКСПЕРТНО-КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ СОВЕТ при РОСИМУЩЕСТВЕ

Цели

- Повышение эффективности, публичности и прозрачности управления государственным имуществом
- Повышение качества подготовки решений по вопросам управления государственным имуществом
- Формирование профессионального (экспертного) сообщества и создание условий для формирования высококвалифицированного кадрового потенциала в сфере управления государственным имуществом

Основные задачи

- Организация всесторонней экспертной проработки при подготовке и принятии решений по ключевым направлениям Госпрограммы
- Анализ хода реализации Госпрограммы
- Выявление и анализ проблем, возникших в ходе реализации Госпрограммы и подготовка предложений, направленных на их решение
- Разработка предложений и экспертных, аналитических материалов
- Формирование высококвалифицированного экспертного сообщества в области управления государственным имуществом
- Поиск, отбор и вовлечение в процесс подготовки и принятия решений в сфере управления государственным имуществом экспертов
- Содействие в разработке и внедрении системы управления знаниями в области управления государственным имуществом



Реализация Госпрограммы в 2014-2015 гг.: УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

АО с госучастием:

- Унификация подходов к организации деятельности ревизионных комиссий
- Построение системы управления рисками и внутреннего контроля, функции внутреннего аудита
- Обучающие семинары для ревизионных комиссий и представителей АО перечня 91-р

Росимущество:

- Пилотные проверки территориальных органов в рамках регулярного дистанционного мониторинга целевого и эффективного использования бюджетных средств
- Запущен механизм мониторинга деятельности подведомственных Росимуществу предприятий (МВ-портал)
- Инфраструктура для мониторинга рисков при реализации Госпрограммы и специальных проектов (Кисловодский парк, передача полномочий в Крым / Севастополь)

Комитет ЭКС «Управление рисками и внутренний контроль»

Методология

- Методические рекомендации по организации работы комитетов по аудиту советов директоров АО
- Методические рекомендации по организации работы внутреннего аудита в АО с участием РФ
- Методические рекомендации по организации внутреннего аудита в холдинговых структурах с участием РФ
- Предложения по изменениям в структуру Годового отчета АО
- Методические указания (Положение о внутреннем аудите, о системе управления рисками)

Практические результаты

- Участие в анализе дорожных карт по внедрению ККУ (крупн. АО)
- Директивы в АО перечня 91-р (Годовой отчет) – в части СУРиВК, внутреннего аудита
- Разделы на сайте Росимущества (для РК, СУРиВК)
- Участие экспертов Комитета в обучающих семинарах по ККУ, обучающих семинарах для ревизионных комиссий и представителей АО перечня 91-р